

UPPDRAGSDIREKTIV

1. Örebro läns regionala utvecklingsstrategi – framtagandeperiod 2026–2028 (steg 2)

1.1 Bakgrund

Regionerna har ett lagstadgat regionalt utvecklingsansvar. Det lagstadgade regionala utvecklingsansvaret innebär att regionerna har att besluta om en regional utvecklingsstrategi (RUS) för länets utveckling och i samverkan genomföra strategin. Ansvarsområdet regleras i lagen (2010:630) om regionalt utvecklingsansvar samt förordningarna (2017:583) om regionalt utvecklingsarbete och (2024:99) om resultatredovisning av det regionala utvecklingsarbetet.

I enlighet med förordningen (2017:583) genomfördes en översyn av RUS våren 2024. Översynen våren 2024 visade att 1) strategins innehåll i delar är daterad och att 2) det finns behov av en större revidering. Det fanns också ett behov av justering av revideringsperiod för att underlätta framtagande över partigränser. Översynen resulterade i ett beslut om en revidering i två steg.

I det första steget aktualiserades förord, indikatorer, omvärldavsnitt samt begrepp och nulägen. Inga förändringar gjordes vad gäller vision, övergripande mål, effektmål, prioriterade områden eller önskvärda lägen 2030. Beslut om Örebro läns regionala utvecklingsstrategi 2025-2030 fattades av regionfullmäktige den 14 oktober 2025.

I samband med beslut om detta uppdragsdirektiv startar steg två och en mer omfattande revidering och omarbetning av Örebro läns regionala utvecklingsstrategi.

1.2 Syfte och mål

Syftet med uppdraget är att utarbeta och fastställa en strategi för länets utveckling som har bred förankring och som stärker länets aktörers förmåga att i samverkan arbeta med genomförandet av strategins långsiktiga mål och prioriteringar.

Det långsiktiga målet är att skapa reell effekt i de utvecklings- och utmaningsområden länets aktörer kommer överens om.

1.3 Tidplan

Framtagandeprocessen planeras pågå 2026-2028. Under hela processen skapas förutsättningar för politisk dialog och samsyn genom den politiska styrgruppen, den politiska referensgruppen samt regionstyrelsen. Då 2026 är ett valår kommer processen under det första året i huvudsak att fokusera på dialoger med olika aktörer (offentlig sektor, näringsliv, akademi, civilsamhället) för att ta fram de underlag som behövs för ett mer intensivt politiskt arbete och politiska ställningstaganden under 2027, då ett slutligt förslag till utvecklingsstrategi tas fram för att kunna antas 2028.

Hösten 2025	Förarbete	Under hösten 2025 görs planering och riskanalyser. Analyser tas fram som grund för arbetet med en ny regional utvecklingsstrategi. Enkätundersökningar görs i kommuner och region kring styrkor, samhällsutmaningar, länsövergripande samverkan etc. Beslut om uppdragsdirektiv i regionstyrelsen.
Januari-december 2026	Framtagande av underlag till ny regional utvecklingsstrategi	Under 2026 tas underlag fram till den nya regionala utvecklingsstrategin tillsammans med olika aktörer (offentlig sektor, näringsliv, akademi, civilsamhället). Arbetet inkluderar genomförande av workshops och dialoger samt ett systematiskt arbete med förankring och ägarskap hos samverkansaktörer.
Januari-maj 2027	Arbete med framtagande av ny regional utvecklingsstrategi	Arbete med att utarbeta förslag till ny regional utvecklingsstrategi pågår. Processen innefattar politisk samtal, fortsatta workshops och dialoger samt fördjupad förankring och ägarskap. Arbetet övergår successivt i en skrivprocess.
Augusti 2027	Beslut om remissversion i regionstyrelsen	Regionstyrelsen fattar beslut om remissversion av den nya regionala utvecklingsstrategin.

September 2027	Utskick av remissversion Remisskonferens	Remissversionen skickas till berörda parter och intressenter. En remisskonferens genomförs för presentation och dialog kring förslaget.
Oktober-december 2027	Remiss hos parter och intressenter	Remissperioden pågår. Parter och intressenter ges möjlighet att inkomma med synpunkter och förslag till förändringar.
Januari-mars 2028	Sammanställning och inarbetning av remissvar	Inkomna remissvar sammanställs, analyseras och beaktas i det fortsatta arbetet. Förankring sker med berörda parter och intressenter. Den politiska beslutsprocessen inom Region Örebro län inleds.
April 2028	Förslag till beslut i regionstyrelsen	Regionstyrelsen beslutar om förslag till ny regional utvecklingsstrategi.
Juni 2028	Beslut i regionfullmäktige	Regionfullmäktige beslutar om ny regional utvecklingsstrategi
Hösten 2028	Lansering och implementering	Lanseringskonferenser genomförs där den nya utvecklingsstrategin presenteras i sina olika delar. Aktörer ges möjlighet att planera det fortsatta arbetet utifrån strategins inriktning.
Hösten 2028	Målbild	<i>Kommunerna och övriga organisationer inom Partnerskapet för regional utveckling ställer sig bakom Örebro läns regionala utvecklingsstrategi.</i>

1.3.1 Uppdragsorganisation

Roll	Ansvar	Ansvarig
Uppdragsgivare	Ansvarar för att säkerställa att uppdraget ges de förutsättningar som krävs för att nå sina mål. Säkerställer att mandat finns.	Regiondirektör
Uppdragsägare	Ansvarar för att uppdraget tilldelas tillräckliga interna resurser och att mandat säkerställs. Följer upp uppdragets framdrift och resultat.	Regional utvecklingsdirektör

Uppdragsledare	Ansvarar för att processleda uppdraget och säkerställa att uppdraget når sina mål. Leder arbetet operativt och samordnar insatser i enlighet med uppdragets syfte och tidsplan.	Utvecklingsledare/samordnare regional utvecklingsstrategi
Uppdragsteam	Leds av uppdragsledaren och består av kompetenser som är väsentliga för revideringsprocessen. Teamet ansvarar för att genomföra det praktiska arbetet inom ramen för uppdraget.	Utses av uppdragsledare
Styrgrupp (pol)	Ansvarar för att syftet med uppdraget följs och att målet om att ta fram en strategi nås. Styrgruppen verkar för att förena olika politiska viljeinriktningar och skapa samsyn kring den regionala utvecklingsstrategins övergripande inriktning. Säkerställer att uppdraget har den politiska legitimitet som krävs för att lyckas.	Regionstyrelsens presidium samt fyra kommunstyrelseordföranden, varav vice ordförande i Regionala samverkansrådet är en
Styrgrupp (tjm)	Ansvarar för att säkerställa de organisatoriska och resursmässiga förutsättningar som krävs för att uppdraget ska kunna genomföras framgångsrikt.	Styrgrupp RUS-process
Referensgrupp (pol)	<p>Ansvarar för att tillsammans med Region Örebro län ta ett gemensamt politiskt ledarskap i länets regionala utvecklingsfrågor.</p> <p>Gruppen bidrar till en bred politisk ansats i framtagandet av en utvecklingsstrategi som många kan ställa sig bakom.</p> <p>Kvalitetssäkrar processen genom att tydliggöra behov och bidra med förslag</p>	Regionala samverkansrådet

	på prioriteringar, tillvägagångssätt och territoriell kunskap.	
Referensgrupp (tjm)	<p>Ansvarar för att bidra med expertkunskap och olika perspektiv i framtagandeprocessen samt förankring i respektive organisationer.</p> <p>Kvalitetssäkrar arbetet ur ett regionalt utvecklingsperspektiv.</p> <p>Verkar för att den regionala utvecklingsstrategin får bred uppslutning och genomslag i länet.</p>	<p>Förvaltningen Regional utvecklings ledningsgrupp (intern)</p> <p>Partnerskapet för regional utveckling (extern)</p>
Beslutsfattare	<p>Utiifrån det lagstadgade regionala utvecklingsansvaret:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Regionstyrelsen beslutar om förslag till Örebro läns regionala utvecklingsstrategi till regionfullmäktige. - Regionfullmäktige beslutar om Örebro läns regionala utvecklingsstrategi. 	<p>Regionstyrelsen</p> <p>Regionfullmäktige</p>
Övergripande effekthemtagning och implementeringsansvar	<p>Ansvarar för att den regionala utvecklingsstrategin integreras i ordinarie arbetssätt, följs upp och omsätts i praktiken. Säkerställer att genomförandet leder till faktisk nytta och att de långsiktiga effekterna uppnås.</p>	<p>Huvudansvarig: Region Örebro län</p> <p>Delansvarig: Partnerskapet för regional utveckling</p>

1.4 Finansiering

Framtagande av regional utvecklingsstrategi finansieras inom förvaltningen Regional utvecklings rambudget samt regionala utvecklingsmedel (statliga 1:1-medel). Beslut om budget planerat i Regional tillväxtnämnd 12 februari 2026.

1.5 Övergripande risker

En övergripande risk bedöms vara kopplad till uppdragets behov av ett gemensamt politiskt ansvarstagande och en samsyn kring strategins inriktning. För att uppdraget ska kunna genomföras framgångsrikt krävs att de politiska företrädarna förmår

hantera och balansera olika perspektiv och intressen i syfte att nå en gemensam och väl förankrad riktning för länets fortsatta utveckling. Det är därför av vikt att det under framtagandeprocessen skapas förutsättningar för dialog och samsyn, så att länets politiska företrädare kan enas kring den övergripande inriktningen och att regionfullmäktige ges möjlighet att anta väl förankrade målsättningar, trots olika utgångspunkter och intressen. De mer detaljerade politiska ställningstagandena kring hur målen ska uppnås i sina olika delar föreslås tas i respektive organisations ordinarie beslutsprocesser under det efterföljande genomförandet.

I övrigt bedöms initialt de huvudsakliga riskerna vara budget, resurser samt kommunikation och förankring. Brister inom dessa områden kan påverka möjligheterna att genomföra processen enligt plan och uppnå önskade resultat.

För att tidigt identifiera och hantera risker planeras riskanalyser att genomföras under november 2025-januari 2026. Analyserna syftar till att bedöma sannolikhet och konsekvens av identifierade risker samt att ta fram åtgärdsstrategier för att minimera deras påverkan under framtagandeprocessen av den nya regionala utvecklingsstrategin.

Riskanalysen kommer att följas upp under arbetets gång och vid behov kompletteras med reviderade bedömningar.